

**РЕШЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА УрФУ 5.2.13.28  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК**

от «15» февраля 2024 г. № 1

о присуждении Клюеву Андрею Васильевичу, гражданство Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Планирование производственной программы малых и средних промышленных предприятий в условиях кастомизации» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) принята к защите диссертационным советом УрФУ 5.2.13.28 «25» декабря 2023 г. протокол № 9.

Соискатель, Клюев Андрей Васильевич, 1983 года рождения,  
в 2005 году окончил ГОУ ВПО «Уральский государственный технический университет - УПИ» по специальности «Экономика и управление на предприятиях (машиностроение)»;

в 2008 г. окончил очную аспирантуру ГОУ ВПО «Уральский государственный технический университет – УПИ» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством;

с 24.10.2023 г. по 23.04.2024 г. был прикреплен в качестве соискателя ученой степени кандидата наук для сдачи кандидатских экзаменов по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика к ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»;

работает в должности старшего преподавателя на кафедре организации машиностроительного производства Института новых материалов и технологий ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина».

Диссертация выполнена на кафедре организации машиностроительного

производства Института новых материалов и технологий ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Минобрнауки России.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, Ершова Ирина Вадимовна, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Институт новых материалов и технологий, кафедра организации машиностроительного производства, профессор.

**Официальные оппоненты:**

**Кельчевская Наталья Рэмовна** – доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина», Институт экономики и управления, Школа экономики и менеджмента, кафедра экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях, заведующий кафедрой;

**Кобзев Владимир Васильевич** – доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли, Высшая школа производственного менеджмента, профессор;

**Подшивалова Мария Владимировна** – доктор экономических наук, доцент, ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)», г. Челябинск, кафедра экономики и финансов, профессор

дали положительные отзывы на диссертацию.

Соискатель имеет 7 опубликованных научных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 7 работ, из них 5 статей в журналах, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ, включая 2 статьи в журналах, цитируемых в международной базе Scopus.

Общий объём опубликованных работ по теме диссертации – 4,91 п.л.; авторский вклад – 4,4 п.л.

**Основные публикации по теме диссертации**

*статьи, опубликованные в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК РФ и Аттестационным советом УрФУ:*

1. Клюев, А. В. Однодневный маржинальный доход как инструмент управления эффективностью производства с учетом влияния стоимостных и временных факторов / А. В. Клюев // Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление. – 2016. – Т. 15, № 4. – С. 486-505; 1,25 п.л.

2. Клюев, А. В. Сущность, отношения и возможности совместного использования понятий "результативность" и "эффективность" / А. В. Клюев // Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление. – 2017. – Т. 16, № 4. – С. 532-555; 1,57 п.л.

3. S G Baranchikova, I V Ershova, A V Klyuev and E V Cherepanova, Optimization of the production plan taking according to the customers' strategic importance, IOP Conf. Ser.: Mater. Sci. Eng., vol. 971, №5, 052014 (2020); 0,31 п.л./0,21 п.л. (Scopus)

4. Irina V. Ershova, Aleksey V. Ershov, and Andrey V. Klyuev, Determination of priority customers for small and medium-sized machine-building enterprises, AIP Conference Proceedings, vol. 2503, 050073 (2022); 0,31 п.л./0,22 п.л. (Scopus)

5. Ершова, И. В. Оптимизация производственной программы малых и средних машиностроительных предприятий с учётом потенциала заказчика / И. В. Ершова, А. В. Клюев // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2022. – Т. 16, № 4. – С. 81-88; 0,59 п.л./0,47 п.л.

На автореферат поступили отзывы от:

1. Головиной Аллы, Николаевны, доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой экономики предприятий ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», г. Екатеринбург. Содержит вопросы о принципиальных различиях между кастомизированным и единичным производством, соотношении понятий «характеристики концепций

производства» и «тип производства», об учете индексов-дефляторов при актуализации коэффициента по конкретному заказчику, целесообразности учёта потенциала в разрезе товарных групп.

**2. Карсунцевой Ольги Владимировны**, доктора экономических наук, профессора кафедры «Экономика» филиала ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет» в г. Сызрани. Содержит вопросы о периоде времени для расчета коэффициента потенциала заказчика и о содержании понятия «эталонный заказ» для производителя.

**3. Никитаевой Анастасии Юрьевны**, доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой информационной экономики экономического факультета ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», г. Ростов-на-Дону. Содержит вопросы о различиях между двумя новыми признаками «по уровню определенности» и «по степени неизменности», рекомендованной частоте плановой периодической оценки потенциала заказчиков, рекомендуемом в условиях кастомизации горизонте планирования производственной программы.

**4. Урасовой Анны Александровны**, доктора экономических наук, доцента, директора Пермского филиала ФГБУН Институт экономики Уральского отделения Российской академии наук. Содержит вопросы о характере модели для прогнозирования коэффициента потенциала заказчика, об оптимальном пределе кастомизации клиентов.

**5. Чупрова Сергея Витальевича**, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры менеджмента и сервиса ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет», г. Иркутск. Содержит вопросы о динамическом характере обновлённого определения понятия «производственная программа», принципиальной разнице в работе малых и средних промышленных предприятий в условиях серийного производства и в условиях кастомизированного производства, возможных источниках общедоступных данных о клиентах, которые не публикуют свою финансовую отчётность.

**6. Богатырева Андрея Владимировича**, доктора экономических наук,

доцента, профессора кафедры экономики и экономической безопасности учебно-научного комплекса противодействия экономическим и налоговым преступлениям ФГКОУ ВО «Нижегородская академия Министерства внутренних дел Российской Федерации», г. Нижний Новгород. Содержит вопросы о характере управленческих решений на основании оценок коэффициента потенциала заказчика и уровня кастомизации клиентов, вероятности будущего прироста дохода от последующих заказов в условиях турбулентной внешней среды.

**7. Пиличева Валерия Валерьевича**, кандидата экономических наук, директора Свердловского областного фонда поддержки предпринимательства, г. Екатеринбург. Содержит вопросы о специфике понятия «производственная программа» и отличиях данного понятия от понятий «план производства» и «график производства», об особенностях методов группировки клиентов в условиях кастомизированного производства.

Выбор официальных оппонентов обосновывается широкой известностью их достижений и исследований в области внутрифирменного производственного планирования и трансформации условий работы промышленных предприятий в условиях кастомизации, а также наличием публикаций в ведущих рецензируемых изданиях.

Диссертационный совет отмечает, что представленная диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук соответствует п. 9 Положения о присуждении ученых степеней в УрФУ, является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований содержатся новые научно обоснованные экономические решения проблемы планирования производственной программы малых и средних промышленных предприятий в условиях кастомизации, имеющие существенное значение для развития промышленности страны.

Диссертация представляет собой самостоятельное законченное исследование, обладающее внутренним единством. Положения, выносимые на защиту, содержат новые научные результаты и свидетельствуют о личном вкладе

автора в науку:

1. Дополнены теоретико-методические положения внутрифирменного планирования на промышленных предприятиях за счет введения авторской трактовки понятия «производственная программа» как компромиссного решения по объемам, ассортименту и срокам выпуска продукции, отличающееся от существующих понятий адаптивным характером, и классификации производственных программ, включающей два новых признака: «по уровню определенности» и «по степени неизменности», что отражает специфику работы промышленных предприятий в условиях кастомизации.

2. Систематизированы инструменты планирования производственной программы в рамках авторской классификации этапов жизненного цикла «формирование – оптимизация – выполнение», проведена оценка их применимости в условиях кастомизированного производства, что позволяет более обоснованно выбирать методический инструментарий в зависимости от этапа и имеющихся источников информации.

3. Разработан методический подход к формированию производственной программы, базирующийся на вновь введенной категории клиентов «приоритетные заказчики», алгоритме прогнозирования коэффициентов потенциала заказчика на основе открытых данных, который в отличие от существующих методов учитывает не только текущий маржинальный доход, но и будущий прирост дохода от последующих заказов, что позволяет обеспечивать устойчивое наполнение производственной программы на перспективу.

4. Модернизирована математическая модель оптимизации производственной программы, в которой в качестве переменных целевой функции используется помимо текущего ожидаемого маржинального дохода от выполнения заказов будущий маржинальный доход, прогнозируемый на основании коэффициента потенциала заказчика, а также введены булевые переменные, означающие включение или не включение заказа в производственную программу. Это позволяет учесть тенденции кастомизации,

связанные с переходом от продукции массового спроса к индивидуальным заказам.

Результаты исследования были использованы в работе российских предприятий ООО «Гидронт» (г. Екатеринбург) и ООО «Дебит-Е» (г. Екатеринбург), внедрены в работу кафедры организации машиностроительного производства ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» в рамках реализации магистерской программы 15.04.01 «Машиностроение (организация бизнеса)».

На заседании 15 февраля 2024 г. диссертационный совет УрФУ 5.2.13.28 принял решение присудить Клюеву А.В. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет УрФУ 5.2.13.28 в количестве 12 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель

диссертационного совета

УрФУ 5.2.13.28

Ученый секретарь

диссертационного совета

УрФУ 5.2.13.28

15.02.2024 г.

Криворотов Вадим Васильевич

Стародубец Наталья Владимировна